



**UBS AG**  
Postfach  
4002 Basel  
Tel. +41-61-288 20 20

UBS Wealth Management & Business Banking  
Human Resources

Herr Hürzeler  
Albulastrasse 39  
CH - 8048 Zürich

Basel, 20. November 2002

### **Ihre Bewerbung**

Sehr geehrter Herr Hürzeler

Besten Dank für die Zusendung Ihrer Bewerbung vom 4. November 2002, die wir mit grossem Interesse studiert haben.

Aufgrund Ihrer ausgeprägten Führungserfahrung, die Sie sich insbesondere in Ihrer letzten Funktion angeeignet haben, rechtfertigt sich zweifellos auch in einem neuen Umfeld ein Einsatz mit einem vergleichbar grossen Headcount an Unterstellten.

Dass Sie sich bei einer derartigen Führungsspanne die Zuweisung des Ranges eines Direktors erhoffen, ist für uns ebenfalls nachvollziehbar.

Leider müssen wir Ihnen indessen nach Prüfung der Möglichkeiten innerhalb unserer Bank mitteilen, dass bei uns per kommenden Montag (wie von Ihnen gewünscht) keine Kaderfunktion, auf die Ihr Profil passen würde, offen ist. Aufgrund der derzeitigen Arbeitsmarktsituation rechnen wir gar nicht einmal für den verbleibenden Zeitraum von Dienstag bis Freitag der kommenden Woche mit entsprechenden Vakanzen.

Wir bedauern, Ihnen keinen günstigeren Bescheid geben zu können und danken Ihnen für Ihr Interesse an einer Mitarbeit bei unserer Bank.

Mit freundlichen Grüssen

UBS AG

Peter Merz  
Stellvertretender Direktor

Monika Saladin  
Handlungsbevollmächtigte